

**Министерство образования и науки РФ  
Правительство Нижегородской области  
Нижегородская ассоциация промышленников  
и предпринимателей  
Национальный фонд переподготовки кадров  
Нижегородский государственный технический  
университет им. Р.Е. Алексеева**

**Нижегородский  
государственный  
технический  
университет  
им. Р.Е. Алексеева  
как драйвер  
инновационного  
развития региона**

**Нижний Новгород 2017**



**УДК 338.2  
Н 48**

**Составители:  
М.В. Ширяев, С.Н. Митяков**

**Н 48 Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева как драйвер инновационного развития региона: научно-справочное издание / сост. М.В. Ширяев, С.Н. Митяков; Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева. – Нижний Новгород, 2017. – 34 с.**

**ISBN 978-5-502-00971-3**

**По материалам Международной конференции  
«Актуальные вопросы экономики, менеджмента и инноваций»,  
21 ноября 2017 года**

*Издание подготовлено в рамках реализации Программы развития НГТУ как опорного университета (блок мероприятий 4.2 «Формирование устойчивых механизмов обратной связи с общественностью региона, промышленным, научным и образовательным сообществом»).*

© Нижегородский государственный  
технический университет  
им. Р.Е. Алексеева, 2017



Перед опорными университетами стоит обязательная триединая задача: вуз должен стать для региона центром науки, подготовки кадров и социокультурного развития территории. Важным критерием получения статуса «опорный» было то, какой вклад университет может внести в развитие родного региона. В первую очередь, они должны были понять основные вызовы и задачи, стоящие перед ними, и направить на это свои усилия, выстроить конструктивное взаимодействие как с региональной властью, так и с промышленностью. Стать настоящими центрами притяжения, драйверами развития регионов.

*Ольга Васильева, Министр образования РФ*

Большая заслуга НГТУ – более 270 тысяч выпускников, которые составили основу кадрового потенциала промышленности региона. По статистике, более 80% руководителей промышленных предприятий Нижегородской области являются выпускниками НГТУ. Эти цифры впечатляют. Я могу сказать точно, что своих детей буду отдавать обязательно в технический вуз. Может быть, в Нижегородский технический университет.

*Глеб Никитин, врио губернатора Нижегородской области*



Перед нами ставятся следующие ключевые задачи: достижение нового качества инженерного образования и создание центров превосходства по ключевым научным направлениям. НГТУ должен стать базой региональной предпринимательской активности, центром притяжения и развития кадровой элиты. Вводится проактивная модель управления университетом. Коллектив призван эффективно использовать имущественный комплекс и ресурсы вуза. НГТУ становится университетом, открытым для внешней среды. Одна из важнейших задач - стратегическое партнёрство с властью и обществом. Наконец, вуз должен воспитывать студентов гражданами, патриотами и профессионалами.

*Сергей Дмитриев, ректор НГТУ*



21 ноября 2017 года в ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева» в целях реализации Программы развития опорного университета в рамках стратегического проекта «Университетский Центр инновационного технологического развития Нижегородского региона» прошла Международная научно-практическая конференция ученых, специалистов, преподавателей вузов, аспирантов и студентов «Актуальные вопросы экономики, менеджмента и инноваций».

Тематика конференции затрагивала важные вопросы по становлению и развитию инновационных основ экономики и менеджмента Нижегородского региона и других регионов страны. Научно-практический характер конференции подчеркивался разнообразием тем докладов, охватывающих всю специфику взаимодействия образования, науки и промышленности.

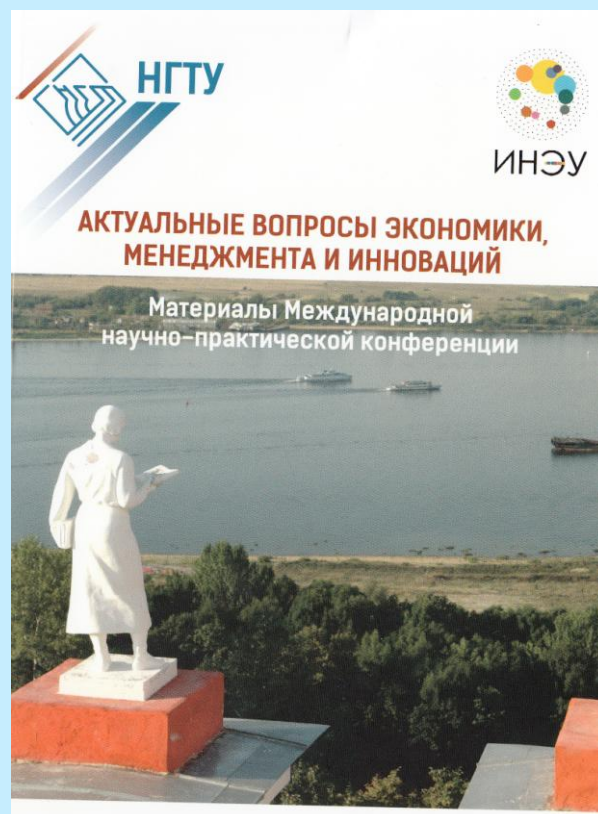
В работе конференции приняли участие ведущие ученые-экономисты страны, академики, доктора наук, профессора, а также преподаватели, аспиранты и студенты высших учебных заведений Нижнего Новгорода и области.

По окончании пленарного заседания конференция продолжила работу в секциях:

1. Актуальные вопросы развития экономики региона.
2. Совершенствование систем менеджмента предприятий.
3. Управление инновационной деятельностью.
4. Управление финансами и контроллинг.
5. Математические и инструментальные методы в экономических исследованиях.
6. Региональные системы «образование–наука – промышленность».

На секциях были рассмотрены актуальные проблемы и перспективы развития образования и экономики нашего региона; проанализированы вызовы и угрозы в области управления инновационной и финансовой деятельностью компаний и предприятий; рассмотрены новые подходы к исследованиям развития региональной системы «образование – наука – производство» и инструментальные методы исследований экономических систем, включая вопросы научно-технического и кадрового обеспечения.

В рамках конференции был организован круглый стол «Опорный университет как региональный драйвер инновационного развития».





## Пленарное заседание конференции

С приветственным словом на пленарном заседании выступили первый проректор НГТУ им. Р.Е. Алексеева, Михаил Виссарионович Ширяев и директор ИНЭУ, Сергей Николаевич Митяков, подчеркнувшие значимость проводимого мероприятия для опорного вуза НГТУ как регионального драйвера инновационного развития.



Члены президиума (Митяков С.Н., Ширяев М.В., Разина А.В.)



Интересный и содержательный доклад о состоянии промышленности и торговли Нижнего Новгорода и Нижегородской области был представлен Разиной Альбиной Витальевной, заместителем министра промышленности, торговли и предпринимательства Нижегородской области. Она подчеркнула, что всегда с теплотой вспоминает об обучении в стенах НГТУ и возлагает на вуз большие надежды как на «кузницу кадров» для ключевой отрасли экономики Нижегородской области – промышленности.



**Наши гости, представители опорных университетов первой волны: заместитель директора НИОКРТ Технополис Тюменского индустриального университета Галикеев Руслан Маратович и заведующая кафедрой экономики Вятского государственного университета Савельева Надежда Константиновна**



**Студенты ИНЭУ на пленарном заседании**





**Представители ППС ИНЭУ**  
(Корнилов Д.А., Ратафьев С.В., Юрлов Ф.Ф., Лапаев Д.Н.)

С докладом «НГТУ им. Р.Е. Алексеева как открытый опорный университет» выступил первый проректор НГТУ Ширяев М.В. Он отметил, что стратегической целью Программы развития НГТУ в качестве опорного университета является обеспечение лидерства в Нижегородской области как регионального интегратора системы «Образование-наука-промышленность», центра предпринимательской активности, молодежной политики, социальной ответственности, просветительства, культуры и исторического наследия. Университет готовит две трети приведенного контингента студентов, обучающихся по специальностям, востребованным в приоритетных отраслях экономики Нижегородской области, имеет развитую образовательную и научную инфраструктуру. НГТУ взаимодействует с промышленными, научными, исследовательскими предприятиями и организациями по традиционным для себя направлениям – подготовка и переподготовка кадров, выполнение научно-исследовательских работ, участие в инновационных программах. Трансформации, заложенные в Программу, комплексно охватывают практически все направления деятельности университета.



Реализация концепции «Открытого университета» предполагает привлечение к решению вопросов развития вуза максимального количества участников, проведение общественных слушаний, формирование дискуссионной площадки для обсуждения вопросов развития вуза и региона. Это позволяет сохранить и приумножить традиции НГТУ, модернизировать его имидж, способствовать укреплению роли НГТУ как стратегического лидера в региональной системе «образование-наука-производство».



С докладом «Развитие инструментов цифровизации экономики в промышленности» выступила профессор Арзамасского политехнического института (филиала) НГТУ Гусева И.Б. Она показала, что повысить эффективность продукции предприятия возможно через систему мероприятий, основными векторами развития которых являются: обоснованное с точки зрения техники и экономики планомерное обновление материально-технической базы предприятия; внедрение новых инструментов управления на независимой IT-платформе; систематически проводимые процедуры мотивации соответствующих категорий персонала, а в случаях невыполнения намеченных показателей – демотивации, полностью исключаящие принцип «уровнировки» при выдаче премиальных; периодическая ротация топ-менеджмента (в целях вывода из комфортной зоны), а также постоянное повышение квалификационных навыков категорий персонала предприятия через наставничество, обучающие курсы. По мнению Гусевой И.Б., ключевые показатели эффективности подразделений предприятия должны отражать такие критерии выполнения, как количество, качество, сроки, что воплощается в конкретные результаты их деятельности.

С докладом «Актуальные проблемы оценки конкурентоспособности промышленных предприятия и организаций (на примере инжиниринговых компаний атомной отрасли)» выступил профессор кафедры «Экономическая теория и эконометрика» НГТУ Юрлов Ф.Ф. Он рассматривал проблемы оценки конкурентоспособности промышленных предприятий и организаций на примере инжиниринговых компаний атомной отрасли, включая многокритериальную оценку конкурентоспособности





инжиниринговых компаний, а также учет заинтересованных сторон при оценке конкурентоспособности компаний на основе теории стейкхолдеров. К наиболее характерным проблемам, которые возникают при оценке конкурентоспособности компаний атомной отрасли, относятся проблемы выбора эффективных решений по совокупности показателей. В качестве указанных проблем в работе рассматриваются следующие: проблема однокритериального выбора при оценке конкурентоспособности компаний атомной отрасли; проблема оценки конкурентоспособности инжиниринговых компаний по совокупности показателей; проблема определения конкурентоспособности инжиниринговых компаний атомной отрасли с использованием нескольких групп показателей; проблема оценки конкурентоспособности компаний с использованием набора принципов оптимальности.

С докладом «Новый вектор инновационного развития» выступила заведующая кафедрой «Управление и маркетинг» Нижегородского института управления РАН-ХиГС профессор Морозова Г.А. Она отметила, что с начала нового века в России, как и в других развитых странах мира, формируется социально-экономическая модель



новой экономики, которая базируется на интеллектуальных ресурсах, знаниях, наукоемких и информационных технологиях. Об этом свидетельствуют данные о непрерывном увеличении в мировой торговле доли наукоемкой продукции и высоких технологий, которая по объему и добавленной стоимости в разы превышает оборот рынков сырья, нефти и других природных ресурсов. Российские специалисты превосходят аналогичных специалистов других стран по знаниям, умениям, навыкам, но для разработки технологий, позволяющих

выпускать новые продукты, необходимы инвестиции в образование как со стороны государства, так и со стороны бизнеса. Образовательным организациям уже необходимо готовить специалистов по обслуживанию роботов и искусственного интеллекта, программированию, маркетингу и менеджменту новых продуктов с учетом потребностей международных рынков.

С докладом «Применение производственной системы на промышленном предприятии» выступил заведующий кафедрой «Экономика предприятия» НГПУ им. К. Минина профессор Кузнецов В.П. Он отметил, что в России запущено много заводов международных компаний, и все они имеют свою корпоративную производственную систему, в основе которой лежат принципы эффективного производства в данной индустрии. Наряду с этим в последние годы многие российские компании стали серьезно развиваться и достигли значительных результатов в управлении производством, так как для конкуренции в условиях ВТО необходимо максимально снижать себестоимость и улучшать качество продукции. Можно сказать, что мы имеем большое количество компаний в России с действительно эффективными производственными системами. Трудно назвать лучших из них,

поскольку наиболее эффективными являются наиболее успешные на рынке компании, и таких достаточно много. Традиционно наиболее структурированными считаются производственные системы



автомобилестроительных компаний. Одной из главнейших задач управления является обеспечение постоянного роста эффективности сферы материального производства, достижение цели создания продукта потребления, в максимальной степени удовлетворяющего запросы потребителя с

минимальными затратами.

В заключение пленарного заседания с докладом «Анализ динамики инновационного развития промышленности Нижегородской области за период 2006-2016 гг.» выступил директор Института экономики и управления НГТУ, профессор Митяков С.Н. Была проанализирована динамика промышленного развития Нижегородской области за период 2006-2016 гг. в отраслевом разрезе.

Для нижегородских предприятий выделены следующие десять отраслевых групп: машиностроение; радиоэлектроника и приборостроение, информатика и связь; энергетика, предприятия ЖКХ и коммунального сервиса; производство стройматериалов и добывающая промышленность; химическая и нефтехимическая промышленность, производство медикаментов и стекла; целлюлозно-бумажная промышленность и деревообработка; черная и цветная металлургия; легкая промышленность; пищевая промышленность; научное и инфраструктурное обеспечение инноваций в промышленности.



Было отмечено, что инновационная активность предприятий и организаций региона не достаточно высока. При значительном потенциале научных исследований нижегородским предприятиям следует искать резервы для повышения эффективности инновационной деятельности.

# Круглый стол «Опорный университет как региональный драйвер инновационного развития»

## 1. Участники круглого стола



**Нижегородский государственный  
технический университет  
им. Р.Е. Алексеева**

**Ширяев Михаил  
Виссарионович**

Первый проректор НГТУ,  
кандидат технических наук, доцент

**Миссия:** Обеспечение опережающего инновационного, технологического и социального развития Нижегородского региона, подготовка высококвалифицированных кадров, интеллектуальной и предпринимательской элиты, выполнение научных исследований на мировом уровне, активное участие в формировании промышленной политики, воспитание молодого поколения патриотов России.

**Видение:** Создание адаптивной развивающейся инновационной образовательной-научной среды для обеспечения оборонно-промышленного комплекса Нижегородского региона высококвалифицированными инженерными и научными кадрами.

**Стратегическая цель:** Лидерство Нижегородского государственного технического университета им. Р.Е. Алексеева в Нижегородской области как регионального интегратора системы «образование-наука-промышленность», центра предпринимательской активности, молодежной политики, социальной ответственности, просветительства, культурного и исторического наследия.

НГТУ обладает значительным научным и инновационным потенциалом, охватывающим практически весь спектр отраслей промышленного комплекса Нижегородской области и Приволжского федерального округа.





## Институт экономики и управления НГТУ им. Р.Е. Алексеева

### Митяков Сергей Николаевич

Директор ИНЭУ, Академик РАЕН, доктор физико-математических наук, профессор

ИНЭУ является устойчивым научно-образовательным подразделением НГТУ, ведущим подготовку первоклассных специалистов и разнообразные научные исследования в области экономики и управления для промышленного комплекса страны и региона. Сегодня Институт экономики и управления НГТУ им. Р.Е. Алексеева готовит современных специалистов, управленцев и экономистов, гуманитариев и математиков – лучших в своей области. Потребность в этих специалистах постоянно растет, ценится и качество их подготовки.

**Основная задача ИНЭУ:** преумножая традиции НГТУ, стать региональным лидером в подготовке высококвалифицированных кадров, выполнять фундаментальные и прикладные научные исследования высокого уровня.

#### Сотрудники ИНЭУ – участники круглого стола



Заместитель директора  
ИНЭУ, заведующий  
кафедрой «Управление  
инновационной  
деятельностью»  
профессор Лапаев Д.Н.



Профессор кафедры «Управление  
инновационной деятельностью»  
Корнилов Д.Н.



**Слева направо: профессор кафедры «Управление инновационной деятельностью» Митякова О.И., заместитель директора ИНЭУ Мурашова Н.А., доцент кафедры «Связи с общественностью, маркетинг и коммуникации» Быкова Е.Е.**



**Старший преподаватель  
«Управление инновационной деятельностью»  
Агальцова Т.А.**

**Доцент кафедры  
«Экономическая теория  
и эконометрика»  
Митяков Е.С.**



**Заведующий кафедрой  
«Менеджмент» профессор  
Матиашвили В.М.**



**Арзамасский политехнический институт  
(филиал НГТУ)  
Кафедра «Экономика и управление в машиностроении»**



**Заведующая кафедрой  
«Экономика и управление  
в машиностроении»  
профессор Глебова О.А.**



**Профессор кафедры  
«Экономика и управление в  
машиностроении» Гусева И.Б.**

На кафедре развивается научное направление «Социально-экономические проблемы создания смешанной экономики России и пути восстановления в ней производительных сил труда. Принципиально новые условия и содержание деловой активности кардинальным образом изменили требования к качествам, которыми должны обладать специалисты. Наряду с такими качествами как фундаментальность и широта знаний, а также умение использовать инструментарий логического анализа, сегодня особую ценность приобретает творческое мышление, позволяющее выпускнику принимать осмысленные решения в новых, нестандартных ситуациях, а также в условиях неопределенности и все возрастающего динамизма внешней среды современных деловых организаций. С учетом этих факторов и строится учебный процесс на кафедре «Экономика и управление в машиностроении», делающий основной упор на развитие потенциала обучающихся.





**Нижегородская Ассоциация  
промышленников  
и предпринимателей (НАПП)**

**Замотин Денис  
Сергеевич**

Заместитель генерального  
директора НАПП

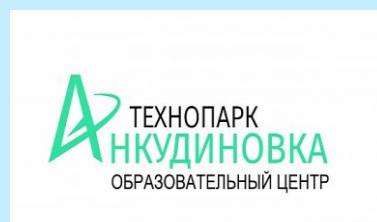
Нижегородская Ассоциация промышленников и предпринимателей была создана в 1989 году в период зарождения в России новых экономических отношений. Сегодня Ассоциация объединяет около 400 организаций, это ведущие промышленные предприятия, строительные организации, банки, образовательные учреждения, НИИ, предприниматели, страховые компании и т.д. На долю предприятий, входящих в НАПП, приходится более 80% промышленного производства области.

Основная цель НАПП: координация усилий, направленных на осуществление развития высококонкурентной, социально-ориентированной экономики Нижегородской области; координация действий своих членов в сфере социально-трудовых отношений и связанных с ними экономических отношений; представление законных интересов и защита прав своих членов во взаимоотношениях с профсоюзными организациями и их объединениями, с органами государственной власти и органами местного самоуправления; содействие решению социальных, научно-технических, управленческих проблем в деятельности промышленных предприятий, НИИ и КБ Нижегородской области, а также взаимодействие с другими объединениями работодателей.



**Наш общий вектор направлен на развитие региона, в этом направлении и работаем. Другое дело, что не все удастся, тем не менее, у нас система поддержки промышленности – одна из лучших на сегодняшний день среди регионов округа, да и не только нашего округа. Я так говорю, потому что знаю ситуацию у соседей, с коллегами мы тесно общаемся.**

***Валерий Цыбанев, Генеральный директор НАПП***



**Технопарк Анкудиновка**

**Бизнес-инкубатор CLEVER**

**Радаев Тимур  
Викторович**

**Директор**

Появление бизнес-инкубатора CLEVER – это результат работы федерального и регионального правительств, поставивших цель развить в нашем регионе высокотехнологичную сферу предпринимательства, используя мировой опыт и лучшие бизнес-наработки. Нижегородский бизнес-инкубатор CLEVER ведет свою историю с 2007 года. Для команды бизнес-инкубатора CLEVER главной целью является создание благоприятных условий для динамичного развития малых инновационных компаний, содействие в выводе их проектов на рынок, создание активной среды для компаний, персонал которых еще, как правило, не имеет практического опыта коммерциализации новых продуктов.

Технопарк «Анкудиновка» – комплекс, включающий в себя инфраструктуру государственной поддержки малого и среднего инновационного бизнеса в Нижегородской области. Является определяющим звеном всего комплекса поддержки инновационного предпринимательства в Нижегородской области. Отраслевая специализация технопарка – информационные и коммуникационные технологии, приборостроение, машиностроение, электронная техника, химические и биомедицинские технологии, а также разработка новых материалов. В июле 2015 года бизнес-центр Технопарка был передан в оперативное управление государственного учреждения «Нижегородский инновационный бизнес-инкубатор». Таким образом, ГУ «НИБИ» получило статус управляющей компании технопарка «Анкудиновка» в сфере высоких технологий. В начале 2016 года в бизнес-центр технопарка начали заселяться первые резиденты.



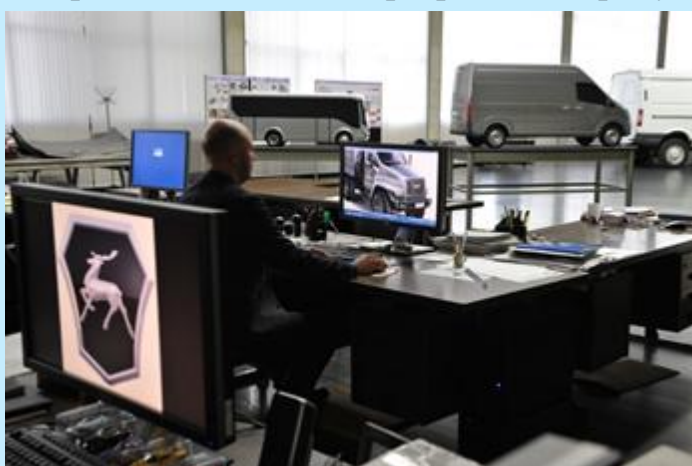


**ООО «Объединенный инженерный центр», Группа ГАЗ**

**Гачко Александр  
Викторович**

**Руководитель  
Центра компетенции  
«Управление проектами» НИОКР»**

«Группа ГАЗ» выполняет важную миссию по созданию конкурентоспособных коммерческих автомобилей, большегрузных машин, пассажирских автобусов, спецтехники, двигателей и автокомпонентов. Объединенный инженерный центр (ОИЦ) «Группы ГАЗ» – это крупнейший в России современный инженерно-конструкторский комплекс, который ведет полный цикл работ по созданию автомобилей: разработку концепции, стиля, планирование, прототипирование, моделирование и испытания, формирование процессов производства, инжиниринг, сертификацию. Объединение инженерных центров на предприятиях «Группы ГАЗ» в 2008 году в одну структуру позволило консолидировать инженерные ресурсы, унифицировать процессы и методы разработки продуктов, автомобильных компонентов, сократить время на разработку продукта, а также привлечь системных поставщиков автокомплектующих. Матричная структура организации, в основе которой – 25 профильных центров компетенций, проектная организация работ, новейшая методология планирования и разработки продукта – позволяют Центру создавать конкурентоспособные продукты своевременно, качественно и в соответствии с требованиями потребителя. Постоянный штат сотрудников Центра – 650 специалистов. Центр сотрудничает с профильными вузами, сертификационными центрами, с государственными структурами и с потребителями, требования которых являются основой для новых разработок.







## Опорный Тюменский индустриальный университет (ТИУ)

### Галикеев Руслан Маратович

Заместитель директора  
НИОКРТ Технополис

кандидат технических наук, доцент

«Тюменская область полностью разделяет решения министерства по выстраиванию качественно новой системы высшего образования страны и активно включилась в работу, нацеленную на эти изменения», – высказал свою позицию Губернатор Тюменской области Владимир Якушев и добавил, что опорный университет не только должен стать инновационным центром, а формировать инновационную культуру. Кроме того, по его мнению, каждый субъект страны должен сам формировать актуальную повестку комплексной модернизации высшего образования.

Стратегической целью: формирование «Первого вуза корпораций» нефтегазового и строительного профиля, предприятий регионального сектора высокотехнологичных услуг и «умной экономики» на основе трансформации образовательной модели, модернизации научно-исследовательской и инновационной деятельности, опережающего развития кадрового, институционального и инфраструктурного потенциалов.

Стратегическая задача: стать ведущим научно-инновационным центром разработки техники и технологий для крупнейших корпораций российской экономики и создать эффективный «инновационный пояс» вуза, обеспечивающий внедрение и коммерциализацию разрабатываемых технологий.

«Среди ключевых задач ТИУ: организация Технополиса междисциплинарного научно-лабораторного обеспечения приоритетных направлений технико-технологического развития региона и регионально-отраслевых предприятий; развитие кадрового потенциала ключевых научных направлений университета с учетом реализации принципа преемственности и непрерывности воспроизводства научных кадров; усиление роли вуза как элемента инновационной инфраструктуры региона», отметил проректор по научно-исследовательской деятельности ТИУ Яков Пронозин.



**Вятский государственный университет**

**Савельева Надежда  
Константиновна**

Заведующая кафедрой «Экономика»,  
кандидат экономических наук, доцент

На сегодняшний день ВятГУ успешно позиционирует себя на рынке образовательных услуг Кировской области и смежных регионов как организация, имеющая четко выраженную нацеленность на инновации. Среди образовательных программ, которые характеризуют лицо университета на образовательном поле региона, можно выделить инновационные программы. Программы разработаны вузом на основе прогнозов, и нацелены на внесение изменений в структуру экономики области и имеющие большой потенциал развития – это программы в областях фармацевтической биотехнологии, мехатроники и робототехники, технологии полимерных композиционных материалов, промышленного дизайна и др. ВятГУ – интегратор системных решений промышленных партнеров. Реализация данного проекта предполагает инфраструктурные и организационные решения в области разработки и внедрения инновационной продукции.

Согласно программе развития, опорный университет должен стать реальным ядром в развитии региональной экономики, осуществляя подготовку кадров, способных на качественном уровне осуществить прорыв в разработке и внедрении инновационных промышленных технологий, организационно-управленческих подходов, педагогики). В рамках реализации Программы развития Опорного университета в мае 2016 года на базе Института экономики и менеджмента был создан Центр стратегического развития и урбанистики.

При непосредственном участии ВятГУ к 2020 году планируется обеспечить развитие опережающей системы подготовки и переподготовки кадров для реального сектора экономики, приток молодых специалистов в ключевые отрасли экономики и социальной сферы Кировской области. Осуществление ВятГУ научных исследований по приоритетным направлениям развития экономики региона (центр превосходства в области биофармацевтики, центры компетенций в тематических приоритетах развития) обеспечит модернизацию экономики и социальной сферы Кировской области.

## 2. Краткая стенограмма заседания круглого стола



*Митяков Сергей Николаевич.* Я приветствую всех присутствующих на заседании нашего круглого стола. Здесь собрались заинтересованные люди, профессионалы своего дела, и я надеюсь, что наша дискуссия будет плодотворной. Разрешите предоставить слово для приветствия первому проректору НГТУ Михаилу Виссарионовичу Ширяеву.



*Ширяев Михаил Вассарионович.* Уважаемые коллеги! НГТУ де-юре в 2017 году получил статус опорного университета. Хотя де-факто мы давно является опорой региона, занимая лидирующее положение в Нижегородской области и одно из ведущих мест в России в сфере подготовки инженерных кадров, реализуя практически весь спектр направлений подготовки для промышленного комплекса Нижегородской области и Приволжского федерального округа. Нам существенную поддержку оказывают наши коллеги, и я говорю слова благодарности за то, что они нашли возможность с нами сегодня поработать. Нашим давним и надежным партнером является Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей. Мы имеем весьма значительную поддержку со стороны промышленников, а ассоциация помогает нам решать задачи, направленные на модернизацию реального сектора экономики региона. Мы сегодня очень активно взаимодействуем с нашим Нижегородским технопарком «Анкудиновка», который содействует нам в плане по формированию системы подготовки и продвижения инновационных проектов. Это схема или новая модель отношений в рамках инновационной экосистемы региона очень интересна. Мы приветствуем наших промышленных партнеров в лице представителя Объединенного инженерного центра Группы ГАЗ. Мы рады видеть у себя представителей опорных университетов первой волны: Тюменского индустриального



университета и Вятского государственного университета. Сегодня все выскажемся и посмотрим, какие у нас есть интересные новые моменты. Предлагаю начать диалог.

*Митяков Сергей Николаевич.* Тимур Викторович, прошу Вас начать работу как модератору нашего круглого стола.

*Радаев Тимур Викторович:* Добрый день, уважаемые коллеги! Начинаем нашу работу по теме «Опорный университет как региональный драйвер инновационного развития». Данный круглый стол мы проводим в рамках программы международной научно-практической конференции по актуальным вопросам экономики, менеджмента и инноваций, которая сегодня стартовала на территории НГТУ. Я являюсь генеральным директором государственного бюджетного учреждения «Нижегородский инновационный бизнес-инкубатор», который является управляющей компанией «Анкудиновка» с 2015 года. Также я являюсь официальным представителем фонда содействия инноваций Нижегородской области. Поэтому все темы, которые мы сегодня будем рассматривать, мне, конечно, очень близки. Мы буквально месяц назад запустили в работу соглашение и дорожную карту работы с НГТУ. Сейчас она успешно обрабатывается на площадках технопарка «Анкудиновка».



Слово для сообщения предоставляется Митякову Сергею Николаевичу.

### Сообщение 1 «Опорный университет как регулятор спроса и предложения на рынке инноваций региона».



*Митяков Сергей Николаевич:* Уважаемые коллеги! В рамках программы развития опорного вуза реализуется шесть стратегических проектов. Один из них – стратегический проект 5 – посвящен созданию университетского центра инновационного технологического развития.

**Проблемное поле.** Результативность инновационной деятельности как в стране, так и в Нижегородской области недостаточна высока. На рис. 1 вы видите внутренние затраты и разработки, где наша область занимает ведущее место в мире, опережая Израиль. По числу исследователей на 10 тыс. занятого населения мы тоже лидируем в России (рис. 2)

Стратегический проект «Инновационное и технологическое развитие» создаётся для реализации координирующей функции трансфера технологий между вузами и промышленными предприятиями региона, создания центра мониторинга и консалтинга на рынке инноваций Нижегородской области. В этом проекте у нашего университета такие авторитетные партнёры, как региональное министерство промышленности, торговли и предпринимательства, Торгово-промышленная палата Нижегородской области и Нижегородская Ассоциация промышленников и предпринимателей.

*Ректор НГТУ С.М. Дмитриев*



Рисунок 1



Рисунок 2

Однако на рис. 3 и 4 приведены показатели результативности инновационной деятельности, где мы по некоторым позициям отстаем даже от ряда регионов Приволжского федерального округа.



Рисунок 3



Рисунок 4

Одна из задач нашего стратегического проекта – повысить эффективность трансфера технологий и частично решить проблему недостаточной эффективности инновационной деятельности в регионе.

На рис. 5 изображены основные субъекты региональной системы поддержки инновационной деятельности. Это два технопарка, «Анкудиновка» и «Саров», несколько бизнес-инкубаторов и др. Ряд инновационных структур находится в региональных вузах, в частности, в университете им. Н.И. Лобачевского. Каждая из этих структур позиционирована в нижегородской региональной системе, и большинство из них занимаются поддержкой малого и среднего инновационного предпринимательства в регионе. Наша задача – найти свою нишу на региональном рынке инноваций.

Мы видим свою миссию в инновационной поддержке крупных промышленных предприятий – индустриальных партнеров НГТУ им. Р.Е. Алексеева, на долю которых приходится более 90% инновационной продукции региона. В отличие от упомянутых структур, мы пытаемся подойти к решению наших задач комплексно и стать своеобразным регулятором спроса и предложения на региональном рынке инноваций.



Рисунок 5

**Предложение инноваций** в проекте обеспечивается программами «Предакселератор» и «Акселератор». Первая из них связана с обучением школьников, студентов и иных категорий граждан региона основам технологического предпринимательства, отбору идей и формированию проектных команд. Вторая – работе с проектными командами по индивидуальным траекториям, подготовке и проведению конкурса с предоставлением победителям грантовой поддержки. Особый упор делается на создание стартапов для промышленных предприятий – индустриальных партнеров НГТУ.



Занятие по программе «Предакселератор» проводит профессор В.М. Матиашвили



На занятии по программе «Акселератор» в технопарке «Анкудиновка»

**Стимулирование спроса на инновации** в регионе в рамках проекта осуществляется по трем направлениям (рис. 6). Первое из них – инновационный мониторинг – направлено на проведение динамического анализа статистической информации Нижегородстата об инновационной активности промышленных предприятий в регионе в отраслевом разрезе.



Второе – инновационный аудит – предусматривает точечное обследование предприятий региона с последующей разработкой конкретных рекомендаций, связанных с эффективным использованием имеющихся у предприятий резервов.

Третье направление связано с организацией управления проектами НИОКР по запросам высокотехнологичных предприятий региона. Здесь мы успешно работаем с Объединенным инженерным центром Группы ГАЗ, который на нашем круглом столе представляет Александр Викторович Гачко. Здесь сейчас проводится обучение проектных команд. Для нас это новое направление, где мы объединяем силы студентов технических и экономических специальностей.



Рисунок 6

Дальнейшее развитие проекта видится в усилении роли Центра как регулятора рынка инноваций в регионе (рис. 7).



Рисунок 7

Новые эффекты инновационного развития региона связаны с созданием в НГТУ отраслевых партнерских советов. Рост показателей эффективности инновационной деятельности в регионе будет обеспечен за счет дальнейшего развития инновационной экосистемы университета, открытия бизнес-инкубатора.

Расширение доли технологических стартапов и числа проектных команд по управлению НИОКР позволит удовлетворить спрос индустриальных партнеров. Новые эффекты для вуза связаны с созданием уникальных сервисов для центров превосходства в рамках ЦИТР. Важным направлением развития является открытие двух новых магистерских программ для подготовки специалистов по управлению технологическими проектами. Спасибо за внимание.

*Радаев Тимур Викторович.* Коллеги, начнем дискуссию. Я хотел бы отметить, что та организационная структура, которая была представлена, не является исчерпывающей. Здесь не хватает центров финансовой поддержки. Это – Фонд содействия инновациям, Российская Венчурная компания, Агентство кредитных гарантий. Есть еще 11 бизнес-инкубаторов, которым мы задаем тренд инновационного развития. На будущее нам нужно активнее привлекать наших коллег. Теперь о спросе на инновации. Несколько месяцев назад здесь был один из гуру по коммерциализации инноваций Игорь Агамирзян. Он был у нас в технопарке «Анкудиновка», где мы обменивались опытом, долго обсуждали, что такое внедрение инноваций. Этот термин отличает некий советский аспект, когда идет процесс насаждения инноваций по технологической цепочке. Очень интересная тема для обсуждения «Как инновации становятся коммерческим продуктом?». Одним из важных вопросов является коммерциализация инноваций. И здесь мы как раз выходим на сотрудничество с НГТУ. Еще одна ремарка. Новый глава региона провел у нас в технопарке четыре часа. Нам удалось представить ему восемь проектов, половина из которых развивается бывшими выпускниками НГТУ.

*Денис Сергеевич Замотин.* По поводу спроса на инновации. Я бываю на защитах проектов в технопарке «Анкудиновка», и многие резиденты защищают проекты, на которые спроса не было и не предвиделось. Они его рожают своим изобретением, любая инновация сама формирует спрос. Самый простой пример: сотовые телефоны.

*Ширяев Михаил Вассарионович:* Прозвучал термин «индустриальные стартапы». Не все до конца понимают значение этого термина? Можно поподробнее?

*Митяков Сергей Николаевич.* Те проекты, которые ведут наши студенты в инженерном центре Группы ГАЗ, в принципе можно подразделить на три категории. Первая – те, которые уже внедряются, поставлены на поток. Вторая – венчурные проекты, которые есть в портфеле предприятия и могут быть внедрены в перспективе. Наконец, есть проекты, которые могут возникнуть у студентов, работающих на производстве. Для того чтобы идею продвинуть, ее надо «упаковать» как обычный стартап и развивать в акселераторе. Такие проекты уже есть в нашем портфеле.

*Гачко Александр Викторович.* Мы сотрудничаем со многими автомобилестроительными предприятиями, анализируем, как они взаимодействуют со студентами, вузами в Австрии, Германии и в других странах. Студенты содействуют промышленным предприятиям именно в части НИР, в части стартапов, потому что сами предприятия такие проекты ведут редко. Они привлекают различные вузы и фонды содействия.

*Глебова Ольга Владимировна.* В рамках инновационной инфраструктуры, представленной в докладе Митякова С.Н., особое место занимают индустриальные проекты. Активное участие в них крайне важно для приобретения выпускниками опорного университета необходимых компетенций и навыков. Магистры технических направлений Арзмасского политехнического института, в частности, обучающиеся в рамках целевого приема, принимают участие именно в таких проектах, занимаются разработкой высокотехнологичной продукции как в рамках



гособоронзаказа, так и в гражданском секторе.

гособоронзаказа, так и в гражданском секторе.

*Радаев Тимур Викторович.* Распределенная модель экосистемы в регионе дает возможность субъектам этой экосистемы с различными компетенциями работать вместе. Условно говоря, мы напрямую не занимаемся поддержкой НИР и ОКР на территории технопарков. Если наши резиденты задумают что-то развивать, исследовать и создавать, то они могут получить целевой грант именно на эти цели. Самая главная наша компетенция находится на уровне коммерциализации проектов, мы умеем создавать новые коммерческие предприятия из проектов и идей. Но нам также важны и вузовские компетенции на поле фундаментальных исследований и НИОКР. Если мы здесь находим точки соприкосновения, то это очень хорошо.

*Галикеев Руслан Маратович.* Прослушав доклад, хочу отметить, что у нас, как опорного вуза первой волны, подобная практика тоже была. После долгих споров мы посчитали нецелесообразным заходить в нашу инновационную экосистему еще одним инструментом. Университет должен снабжать имеющуюся инфраструктуру, выступать своеобразным источником жизни всех этих технопарков. Мы работаем над генерацией идей, работаем над тем, как эти идеи коммерциализовать для университета и оказать большую пользу региону.



*Радаев Тимур Викторович.* Мы все работаем на свободный рынок, и коммерциализация проектов проводится для конечного потребителя. Другой вопрос,



какую финансовую выгоду получает университет при реализации какого-либо проекта. Есть еще желающие высказаться по первому сообщению? Нет. Тогда слово Замотину Денису Сергеевичу.

## Сообщение 2. «Отраслевые партнерские советы как новая форма взаимодействия опорного университета с промышленностью региона»

*Денис Сергеевич Замотин.* Затрону в целом ситуацию промышленности Нижегородской области. За последние 10 лет в промышленности региона произошли серьезные изменения, что в первую очередь обусловлено приходом отечественных и иностранных инвесторов. За указанный период число занятых в промышленности практически не менялось (около 300 тыс. чел). Объем отгруженной продукции увеличился практически в 4 раза.



Изменилась мировая ситуация. Не совсем благоприятный бизнес-климат сложился в стране. Мы надеемся на собственные силы и ресурсы. В чем мы их видим? В первую очередь – это развитие кооперации, диверсификация наших промышленных предприятий и развитие инноваций и инновационных технологических процессов. Необходимо делать упор на новые рынки продукции и услуг, на инновации. Только это поможет кардинально поменять ситуацию в промышленности и, соответственно, модернизировать экономику Нижегородской области.

Врио губернатора Глеб Никитин призвал активнее привлекать средства федерального бюджета на развитие промышленности региона на встрече с членами совета Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей (НАПП). «Нижегородской области надо увеличить объемы промышленного производства, что даст больше возможностей для наполнения бюджета и создания новых рабочих мест», – отметил Глеб Никитин. По его словам, для этого нужно эффективнее использовать ресурс федеральной господдержки. «Одно из направлений работы — диверсификация производства на предприятиях «оборонки», – сообщил врио губернатора. Глеб Никитин напомнил о таких действующих мерах поддержки, как федеральный Фонд развития промышленности и программа финансирования ВЭБа. В частности, Фонд развития промышленности реализует программу «Конверсия», по которой предприятия ОПК получают займы под 1% в течение первых трех лет на проекты, направленные на производство высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения. «Также важно развивать экспорт, что позволит предприятиям региона получить дополнительные доходы, — подчеркнул Глеб Никитин. — Из федерального бюджета выделены значительные средства на поддержку экспортеров». Он добавил, что господдержка, в том числе, позволяет компенсировать часть затрат на перевозку продукции и ее сертификацию. «В федеральном бюджете эти деньги выделяются на 2018 год, – заявил врио губернатора. – Надо своевременно ими воспользоваться. Я прошу обратить на это большое внимание». Кроме того, Глеб Никитин сообщил о необходимости развития внутрирегиональной кооперации предприятий и импортозамещения. Напомним, по данным Росстата, по итогам января-августа 2017 года прирост промышленного производства в Нижегородской области составил 5,9%. Данный показатель более чем в 3 раза превысил среднероссийский уровень (+1,9%). Отметим, что около 80% промышленной продукции, которая производится в Нижегородской области, выпускают предприятия, входящие в НАПП.

*По материалам пресс-службы Губернатора Нижегородской области*

Почему мы видим политех одним из основных партнеров в этой работе? По статистике, около 80% руководителей промышленных предприятий Нижего-

родской области – это выпускники технического университета. Политеху уже 100 лет, это сложившаяся конструкторская, инженерная, научная школа, максимально адаптированная как к экономике Нижегородской области, так и к ряду ведущих основополагающих отраслей страны. У нас есть практические инструменты совместной работы. Это базовые кафедры по направлению технического университета (авиация, вооружение, радиоэлектроника, автомобилестроение, ядерная энергетика), т.е. везде партнерские взаимоотношения присутствуют. Кроме того, НГТУ активно участвует в нашей совместной работе по реформированию систем среднего профессионального образования. За последние 10 лет в области создано 25 ресурсных центров на базе техникумов, что позволило сегодня не испытывать нужду в специалистах и рабочих.

Для нас очень важно взаимодействие НГТУ с индустриальными партнерами как в части трансфера технологий, так и со стороны развития студентов и преподавателей. В связи с этим мы видим технический университет как основного помощника.

Было принято решение создать при университете систему партнерских советов. Инициаторы: Ассоциация промышленных предпринимателей и руководство вуза. Что такое партнерский совет и как мы видим его работу? При самом университете будет генеральный совет, в который войдут руководители наших ведущих промышленных предприятий по отраслям. Это предприятия, которые представляют развитие в своих отраслях. Руководители предприятий в партнерстве с руководством вуза будут решать первоочередные задачи по развитию тех или иных направлений. Большой совет будет объединять советы по отраслям в соответствии со структурой вуза по институтам, где будет проходить конкретная работа по развитию того или иного направления (металлургия, судостроение и автомобилестроение, энергетика, радиоэлектроника). Мы надеемся, что данный инструмент будет действенен. Сейчас при многих институтах создаются общественные советы. На наш взгляд, они не всегда эффективны и носят декларативный характер. Поэтому в работе с политехом мы надеемся, что это будет максимально практико-ориентированный подход по развитию взаимного сотрудничества, по определению трудностей, и областей, где наши предприятия и вуз пока не нашли общего языка. Одна из самых главных задач – подготовка инженера, отвечающего требованиям современных промышленных производств.

Я тоже инженер, учился в политехе, а сейчас занимаюсь кадрами для промышленности Нижегородской области. Часто слышу от руководителей предприятий, что вуз или техникум не готовит специалистов, которые могут прийти и сразу начать выдавать результат. На мой взгляд – это нереальная задача, чтобы все было так идеально. Выпускник вуза должен обладать хорошими базовыми знаниями, который будет понимать «физику» любого процесса, технологического, технического, возможно, и гуманитарного. Это должен быть человек, умеющий работать с литературой и, что немаловажно, человек, мотивированный на работу в той или иной отрасли. Я считаю, что самые лучшие выпускники технических специальностей – это люди, преданные своему делу.

Конечно, мы видим большие перспективы в работе партнерских советов. Действительно, нужно максимально использовать уже имеющиеся возможности вуза по проектным делам, по сотрудничеству с промышленными предприятиями.

НГТУ как драйвер инновационного развития мы видим так: **это развитие партнерства по всем направлениям подготовки кадров техники, инженерии.**

*Радаев Тимур Викторович.* Коллеги, начнем дискуссию. Вопрос к руководству вуза: «Мы можем на сегодняшний день анонсировать создание такого пилотного партнерского совета на базе НГТУ?»

*Ширяев Михаил Вассарионович.* Да, у нас было отчетно-выборное собрание НАПП, на котором присутствовал губернатор, практически все правительство региона, и там как раз это вопрос был доложен. Принято решение, что эту работу нужно обязательно проводить. Таким образом, мы можем не просто анонсировать, мы можем сказать, что у нас есть решение, поддержанное на уровне губернатора области. Первая итерация по этому вопросу пройдена в августе, сейчас мы занимаемся оформлением.

*Радаев Тимур Викторович.* То есть появится конкретная дорожная карта по всему фронту работ, наполненная персоналиями.

*Денис Сергеевич Замотин.* Нечто похожее уже реализовано в наших ресурсных центрах по среднему профессиональному образованию, где представители работодателей могут влиять на образовательный процесс. Здесь мы берем задачу значительно шире, но тем не менее можно использовать уже имеющийся опыт.

*Галикеев Руслан Маратович.* Партнерские советы – это передовой инструмент, который я желаю вам использовать в полную силу. Если будет конструктивная работа, то и результат должен быть очень весомым.

*Ширяев Михаил Вассарионович.* Рядом с каждым партнерским советом будет проектный офис. Таким образом, мы будем доводить все до конкретной реализации. Проектные офисы будут заниматься исполнением принятых решений.

*Радаев Тимур Викторович.* Если нет больше желающих выступить, переходим к третьему сообщению. Пожалуйста, Александр Викторович.

### **Сообщение 3. «Сотрудничество промышленных предприятий вуза для повышения эффективности НИОКР на практическом примере Группы ГАЗ и НГТУ им. Р.Е. Алексеева»**

*Гачко Александр Викторович*



Что хотелось бы рассказать и показать: во-первых, дать некоторую информацию по Группе ГАЗ; во-вторых, показать, как мы оцениваем эффективность НИОКР; в-третьих, почему мы считаем, что эффективность НИОКР определяется системой разработки; в-четвертых, рассказать, как мы взаимодействуем с НГТУ.

Группа ГАЗ – это один из крупнейших производителей коммерческой техники, автомобилей в России. Группа ГАЗ про-



изводит широкий модельный ряд автобусов, грузовиков начиная от автомобиля ГАЗельNext полной массой 3,5т и заканчивая автобусами ЛиАЗ и грузовыми автомобилями Урал полной массой свыше 20 тонн.



Группа ГАЗ занимает очень значительную рынка в РФ. По грузовикам – 54%, по средним грузовикам – 70%, однако существенно отстаем по автобусам – 33%. Согласно исследованиям компании Ernst&Young, Группа ГАЗ занимает первое место в рейтинге удовлетворённости автодилеров в РФ, опережая таких автопроизводителей, как Mazda, Renault, Audi и др. За последние семь лет Группа ГАЗ разработала и вывела на рынок более сорока видов новых и модернизированных продуктов. Это свидетельствуют о том, что подразделения разработки, подготовки производства и продаж работает слаженно и успешно. Ключевым подразделением является ООО «Объединенный инженерный центр» (далее ОИЦ) Группы ГАЗ.

Первой стадией данной цепочки являются НИОКР – научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

Некоторые компании оценивают эффективность НИОКР по объемам работ: чем больше выполненный объем за период (количество



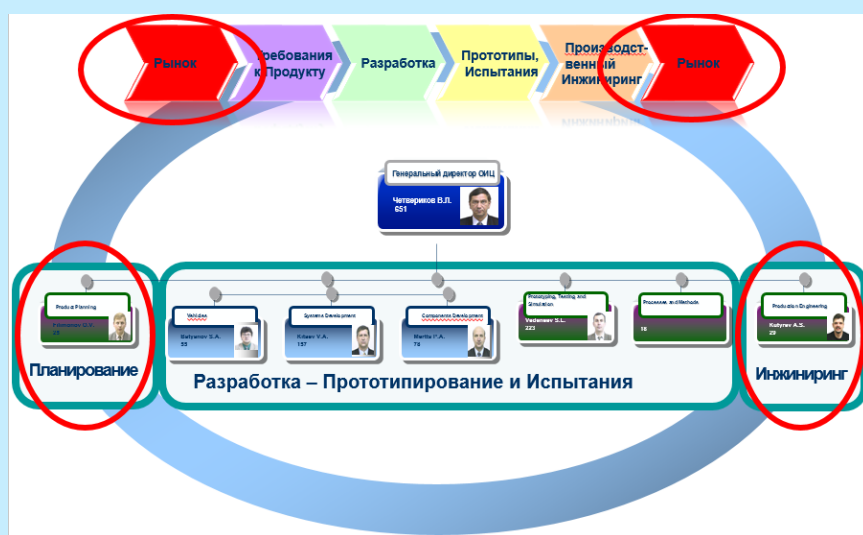
листо в документации, количество изготовленных прототипов или др.), тем эффективность выше. Однако можно разработать много продуктов, которые потребуют слишком больших инвестиций и поэтому не будут запущены в производство, или таких, которые начнут выпускать, но не найдут покупателей на рынке. Другие компании оценивают эффективность НИОКР по объемам выручки: чем больше выручка предприятия НИОКР, тем эффективнее. Но если большая выручка формируется за счет высокой цены, то окупаемость проекта уменьшается.

Мы в ОИЦ оцениваем эффективность НИОКР по соответствию запланированных и фактических целей проектов: технические требования на продукт; сроки выполнения проекта; инвестиции в НИОКР и технологическую подготовку производства; себестоимость продукта. Если мы достигаем этих целей, то наши заказчики выводят на рынок много новых продуктов, занимают большую долю рынка, увеличивают объемы продаж и прибыль (ЕБИТДА) и через год заказывают у нас еще больше новых разработок.

Другим показателем эффективности наших НИОКР является сравнение с конкурентами (российскими и иностранными) по показателям сходных проектов (содержание/качество/сроки/затраты). В настоящее время при равном содержании проекта, по срокам и затратам ОИЦ эффективнее иностранных и российских конкурентов. Например, стоимость норма-часа инженерных работ ОИЦ для заказчиков в 3-7 раз меньше по сравнению с инжиниринговыми компаниями Европы и Южной Кореи.

Для заказчиков важное значение имеет цена НИОКР. Например, по одному проекту в крупные иностранные инжиниринговые компании было выслано техническое задание. В ответ были получены 5 коммерческих предложений, цены НИОКР которых варьировались от 800 тыс. евро до 16 млн евро, то есть наблюдалась разница в 20 раз.

Этот пример показывает очень высокую неопределенность результатов НИОКР и важность правильной оценки затрат НИОКР. Представьте, что вы хотите купить автомобиль и разные дилеры предлагают купить это автомобиль по цене от 800 тыс. руб. до 16 млн руб. Этот автомобиль вам покажут только на картинке, что внутри – неизвестно, а сесть в него и проверить вы сможете только через 2 года после оплаты автомобиля.



Эффективно выполнять НИОКР невозможно без системы разработки. Система разработки Группы ГАЗ называется «PPDS» (ворота качества) – Product Planning Development System (система планирования и разработки продукта). Основное отличие этой системы от российских ГОСТов (в том числе

военных) по разработке новой продукции машиностроения – учет требований рынка и производственных ограничений. Именно это позволяет повысить долю успешно выведенных на рынок продуктов.

Структура ОИЦ соответствует системе разработки. Основное отличие от других инжиниринговых компаний РФ – кроме подразделений, выполняющих кон-

струирование, изготовление прототипов и испытания, в структуре есть дирекция планирования продукта (обеспечивает выполнение целей по продукту и проекту, в том числе по соответствию требованиям рынка) и дирекция производственного инжиниринга (обеспечивает соответствие продукта производственным требованиям).

Один из примеров эффективной работы подразделений планирования продукта и производственного инжиниринга ОИЦ: разработка концепции применения кабины Next на автомобилях ГАЗель, ГАЗон, Урал сэкономила более 2 млрд руб. инвестиций по Группе ГАЗ, потому что кабинный модуль (без оперения и решетки радиатора) для этих автомобилей унифицирован на 98%.

Другой пример: внедренные методы проектного планирования и мониторинга затрат НИОКР сэкономили Группе ГАЗ за 5 лет не менее 4,5 млрд руб. Проектная система ОИЦ позволяет выполнять 50-60 проектов НИОКР одновременно, не превышая запланированных затрат и сроков, согласованных с заказчиками.



Электробус ГАЗель Next с пониженным полом для инвалидов

С 2016-17 гг., учитывая требования крупных городов и перспективные законодательные требования, Группа ГАЗ вместе с партнерами активно развивает технологии помощи водителю (ADAS), и соответственно, для обеспечения таких технологий – электроплатформы для автобусов и грузовых автомобилей. Совместно с партнерами ОИЦ изготовил прототип беспилотного автомобиля, на котором проводится отладка алгоритмов

распознавания объектов, накопление баз данных образов и другие работы. Среди партнеров по разработкам важное место занимают ведущие технические вузы РФ – НГТУ им. Алексея, МГТУ им. Баумана. Это сотрудничество взаимовыгодно, потому что вузы и промышленные предприятия имеют взаимовлияющие проблемы и цели.

В целом существуют проблемы трудоустройства выпускников вузов (много выпускников работают не по специальности) и нехватки молодых кадров на предприятии. Почему это происходит? Выпускник не имеет компетенций, необходимых для самостоятельной работы. После приема на работу он





проходит дополнительное обучение на предприятии, то есть 2-3 года он приносит предприятию не результат, а убытки. Например, если ОИЦ принимает 20 молодых инженеров в год, неподготовленных для самостоятельной работы, убытки составляют минимум 13 млн руб. в год. Получается замкнутый круг: выпускники не идут работать по специальности из-за небольшой зарплаты, а предприятие не может платить достойную зарплату, поскольку выпускник не может результативно работать. Для предприятия ОИЦ намного дешевле обучать студентов, своих будущих работников, конкретным приемам проектирования автомобилей заранее, во время учебы в вузе. Для этого в Институте транспортных систем НГТУ была создана профильная кафедра с преподаванием дисциплин ведущими инженерами ОИЦ.

Другая проблема – малая востребованность вузовских разработок и результатов научной работы на промышленных предприятиях. Как следствие, вузовские разработки не доходят до рынка. У инжиниринговых предприятий тоже есть проблема – для ускорения разработок невозможно привлечь дополнительный ресурс с рынка инжиниринговых услуг РФ, а иностранные компании очень дороги.

Для решения данных проблем ОИЦ Группы ГАЗ совместно с НГТУ сформировали группу из порядка 40 студентов и инженеров Института транспортных систем, которые начали работать в венчурных и производственных проектах Группы ГАЗ. Координаторы групп студентов (8 сотрудников НГТУ) работают непосредственно на территории ОИЦ, под руководством кураторов – ведущих инженеров. Оплата труда участников проектов от НГТУ ведется из средств, полученных Группой ГАЗ и НГТУ в рамках Постановления Министерства образования РФ № 218. Аналогичное взаимодействие сейчас начинается между ОИЦ и Институтом экономики и управления НГТУ в части организационной поддержки НИОКР.

В настоящее время наступил благоприятный период для расширения сотрудничества между вузами и промышленными предприятиями, так как Правительство РФ и другие государственные органы увеличивают объемы поддержки НИОКР. Только по линии Министерства образования Группой ГАЗ и НГТУ им Алексеева с 2013 года для финансирования работ НГТУ по совместным проектам получено 770 млн руб. В результате сотрудничества Группа ГАЗ, начиная с 2015-16 гг., выпускает на рынок РФ продукцию, в разработку которой внесли существенный вклад сотрудники вашего университета. Спасибо за внимание.

*Митяков Сергей Николаевич.* Я считаю, что эту модель мы не просто отработываем, мы ее усовершенствуем, добавляем управленцев и экономистов. Сейчас мы видим плоды этой модели. Мне кажется, было бы интересно, если откликнутся и предприятия, и вузы. Данную модель целесообразно рассмотреть со стороны бизнес-сообщества, вовлечь партнерские советы, и выходить на образовательные программы.

*Гачко Александр Викторович.* Студентов надо организовать, так как автомобилистам требуется проектный менеджер, необходима поддержка в части координации проекта. Нужны специальные методы, средства и компетенции.

*Радаев Тимур Викторович.* Спасибо. Есть еще вопросы?

*Корнилов Дмитрий Анатольевич.* Вопрос с точки зрения перспективы развития: есть такое сформировавшееся понятие, как «региональная инновационная система». Естественно, в каждом регионе есть свои инновационные системы и с точки зрения опорного вуза эту систему можно формировать. Кто сейчас занимается формированием инновационной системы? Расскажите о перспективах формирования и направления развития нашей региональной инновационной системы.

*Радаев Тимур Викторович.* От лица регионального правительства могу сказать, что мы в силу нашего государственного задания, в силу того, что нам доверило правительство Нижегородской области, занимаемся этими вопросам в рамках тех компетенций, которые есть. Исходя из того, что у нас есть хорошая техническая база, с одной стороны, и одиннадцатилетний опыт по коммерциализации проектов, с другой стороны. В рамках этой инновационной системы после того как появился технопарк «Анкудиновка», мы подписали со всеми вузами Нижегородской области соглашение о сотрудничестве. Сформировали Центр высоких технологий, который предполагает проведение целевых мероприятий. С другой стороны, мы у себя реализуем принцип единого окна по работе с высокотехнологичными проектами малого и среднего бизнеса, где человек, пришедший к нам в организацию, может получить весь комплекс услуг. У нас сосредоточен центр экспорта, агентство кластерного развития и центр социального инновационного предпринимательства и др.

Оторванность центра коммерциализации от университетских площадок ничего хорошего не дает, ибо все самые успешные проекты в области коммерциализации проектов находятся непосредственно на университетских площадках.

Подведем итоги. Нам действительно нужно выработать правильную дорожную карту, более конкретизированную по связи вузов и всех центров поддержки инновационного предпринимательства. Наверное, до конца года такая дорожная карта появится. Круглый стол, который мы сегодня провели, делает вопрос «Является опорный вуз драйвером инновационного развития или нет?» чисто риторическим.

Всем спасибо за работу.

---