

Министерство науки и высшего образования РФ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «НИЖЕГОРОДСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Р.Е. АЛЕКСЕЕВА»
(НГТУ)

Преакселерационная программа «Управление проектами: новые подходы»

Университетский Центр инновационного технологического развития
Нижегородского региона (ЦИТР)

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ЦИТР

 Митяков С.Н.

«18»  2020 г.

**Преакселерационная программа
«Управление проектами: новые подходы»**

Нижний Новгород, 2020 г.

Версия: 1.0

Без подписи документ действителен 3 суток после распечатки.
Дата и время распечатки: 18.03.2020 9:47:02

КЭ: _____

УЭ № _____

Стр. 1 из 8




Министерство науки и высшего образования РФ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «НИЖЕГОРОДСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Р.Е. АЛЕКСЕЕВА»
(НГТУ)

Предакселерационная программа «Управление проектами: новые подходы»

Университетский Центр инновационного технологического развития
Нижегородского региона (ЦИТР)

Содержание

1	Цели и задачи программы.....	3
2	Порядок отбора слушателей на предакселерационную программу.	3
3	Форматы работы со слушателями.....	4
4	Учебный план	5
5	Оценка технологических проектов.....	6
6	Инструменты коммуникаций.....	7
7	Приложения.....	8
	Приложение 1	8

	Министерство науки и высшего образования РФ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Р.Е. АЛЕКСЕЕВА» (НГТУ)
	Предакселерационная программа «Управление проектами: новые подходы»
	Университетский Центр инновационного технологического развития Нижегородского региона (ЦИТР)

1. Цели и задачи

Программа предназначена для студентов вузов Нижегородской области и выпускников высших учебных заведений Нижегородской области, студентов и выпускников средних профессиональных учреждений, у которых есть собственная инновационная бизнес-идея. В рамках реализации данной программы слушатели проходят онлайн образовательные и практические мероприятия (мастер-классы, экспертные и диагностические сессии).

Цель программы: развитие инновационной среды НГТУ и региона путем аккумуляции бизнес-идей и упаковки в проекты.


Задачи программы:

1. Создание условий для создания и эффективного развития инновационных бизнес-идей и их оформление в проект.
2. Формирование компетенций у слушателей программы в области проектной деятельности.
3. Персональное экспертное сопровождение и трекинг развития бизнес-идеи с использованием современных технологий проектного управления.
4. Построение системы взаимодействия, а также взаимообмена знаниями и опытом между участниками команды, представителями бизнес-сообщества и цифровой экосистемы Нижегородского региона.

2. Порядок отбора слушателей на предакселерационную программу

Слушателем предакселерационной программы «Управление проектами: новые подходы» может стать любой обучающийся в учреждении высшего образования, средних профессиональных учреждений, а также выпускники вузов.

Ежегодно в рамках реализации Программы развития опорного университета, стратегического проекта 5 «Университетский центр инновационного технологического развития Нижегородского региона» Центр инновационного технологического развития НГТУ (ЦИТР) проводит конкурс «бизнес-идей» (далее Конкурс).

	Министерство науки и высшего образования РФ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Р.Е. АЛЕКСЕЕВА» (НГТУ)
	Предакселерационная программа «Управление проектами: новые подходы»
	Университетский Центр инновационного технологического развития Нижегородского региона (ЦИТР)

Для участия в Конкурсе претендент (или команда, состоящая из 3-5 чел.) должен подать регистрационную заявку по форме, приведенной на сайте ЦИТР НГТУ <https://citr.nntu.ru>.

Экспертная комиссия Конкурса оценивает «бизнес-идеи» по следующим критериям:

- 1) практическая значимость решаемой проблемы в области цифровизации экономики региона, города, ВУЗа;
- 2) согласованность элементов «бизнес-идеи» – соответствие целей, задач, предлагаемых способов реализации «бизнес-идеи»;
- 3) новизну «бизнес-идеи» и оригинальность предлагаемых решений.


Информация о Конкурсе и его итогах размещается на сайте ЦИТР НГТУ <https://citr.nntu.ru>.

По итогам Конкурса победители приглашаются на акселерационную программу.

3. Форматы работы со слушателями

Программа состоит из следующих форматов работы:

1. Встреча с коучером (от англ. coach – наставник, инструктор, тренер) – индивидуальным бизнес-наставником, который еженедельно инструктирует команду, определяет трек развития проекта и оценивает достигнутые результаты. Работа с коучером строится по индивидуальной траектории развития для каждого проекта.
2. Дистанционное обучение по программе дополнительного образования: организация проекта, управление человеческими ресурсами, личная эффективность, трансформация конфликта, эмоциональный интеллект, презентация проектов.
3. Участие команд в семинарах, тренингах, мастер-классах, тематические встречи с экспертами.
4. Самостоятельная работа над проектом.
5. Участие Команды проекта на разных конкурсных площадках России и конференциях, форумах и выставках по тематике Проекта.

	Министерство науки и высшего образования РФ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Р.Е. АЛЕКСЕЕВА» (НГТУ)
	Предакселерационная программа «Управление проектами: новые подходы»
	Университетский Центр инновационного технологического развития Нижегородского региона (ЦИТР)

4. Учебный план на 2020 год

Тема	Количество часов
Модуль 1: Организация проекта	2
Модуль 2: Управление человеческими ресурсами	2
Модуль 3: Личная эффективность	2
Модуль 4: Трансформация конфликта	2
Модуль 5: Эмоциональный интеллект (ВИДЕОКУРС)	2
Защита проекта	2
Итого	12


Описание содержания тем (разделов) курса

Модуль 1: Организация проекта

- Основные этапы и процессы планирования содержания проекта.
- Особенности управления содержанием в Agile-проектах.
- Построение и анализ сетевых графиков. Критический путь. Дорожная карта проекта. График Ганта.

Модуль 2: Управление человеческими ресурсами

- Виды ресурсов в проектной деятельности.
- Загрузка трудовых ресурсов. Выравнивание загрузки.
- Стадии развития команды.
- Командные роли по Р.М. Белбину.
- Служащее лидерство.

	Министерство науки и высшего образования РФ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Р.Е. АЛЕКСЕЕВА» (НГТУ)
	Предакселерационная программа «Управление проектами: новые подходы»
	Университетский Центр инновационного технологического развития Нижегородского региона (ЦИТР)

Модуль 3: Личная эффективность

- План-факторный анализ.
- Тайм-менеджмент.
- График познания.
- Сила фокуса внимания.
- Stop Continue Start.

Модуль 4: Трансформация конфликта

- Психологические растяжки: глаза в глаза, упражнение «Салфетка», давление через ладони, посмотреть, как (лидер, подчинённый, друг).
- Стереотипы.
- Идентичность (упражнение «Наполни своё тело собой»).


Модуль 5: Эмоциональный интеллект (ВИДЕОКУРС)

5. Оценка технологических проектов

Команды, прошедшие обучение по преакекселерационной программе, проходят тестирование по изученным модулям и представляют презентации своих Проектов перед Конкурсной комиссией (приложение 1). Проекты оцениваются по следующим позициям:

1. Актуальность проекта для развития города и региона.
2. Новизна проекта.
3. Качество проработки проекта в течение программы.
4. Команда проекта.
5. Наличие у участников команды проекта опыта по проблематике проекта (участие в конкурсах, публикации по теме, прохождение обучения).
6. Разработанность этапов реализации проекта.
7. Уровень информационной грамотности.
8. Обоснование схемы финансирования проекта.
9. Возможность коммерциализации проекта.

Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 3 суток после распечатки. Дата и время распечатки: 24.03.2020 9:43:52	КЭ: _____	УЭ № _____	Стр. 6 из 8
--------------------	--	-----------	------------	-------------

	Министерство науки и высшего образования РФ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Р.Е. АЛЕКСЕЕВА» (НГТУ)
	Преакселерационная программа «Управление проектами: новые подходы»
	Университетский Центр инновационного технологического развития Нижегородского региона (ЦИТР)

Проекты оцениваются по 3-балльной системе (0, 1 или 2) на основе перечня критериев оценки Проекта. Оценки экспертов суммируются, а результаты экспертизы команд проектов доводятся до коучеров. По итогам работы комиссии определяется группа проектов с показателями выше 18 баллов, которые рекомендуются на участие в Конкурсе на грантовую поддержку.

6. Инструменты коммуникаций

1. Расписание и графики на сайте ЦИТР www.citr.nntu.ru .
2. Группа ЦИТР Вконтакте – обсуждение насущных вопросов, связанных с программой, анонсы мероприятий и т.д. https://vk.com/citr_ngtu

	Министерство науки и высшего образования РФ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Р.Е. АЛЕКСЕЕВА» (НГТУ)
	Предакселерационная программа «Управление проектами: новые подходы»
	Университетский Центр инновационного технологического развития Нижегородского региона (ЦИТР)

7. Приложения

Приложение 1



Университетский Центр Инновационного Технологического
Развития Нижегородского региона

Нижегородский Государственный Технический Университет им. Р. Е. Алексеева

Требования к презентации Конкурса проектов в акселератор

Презентация проекта будет проходить в виде доклада на 5-7 минут.

Презентация должна включать:

1. Название проекта
2. Команда проекта
3. Тип проекта (IT, социальный, экологический и др.)
4. Актуальность проекта
5. Цель и задачи проекта
6. Краткое описание и конкурентные преимущества
7. Описание используемых технических решений в проекте*
8. Предполагаемые этапы реализации проекта
9. Предполагаемые результаты проекта
10. Предполагаемая схема финансирования

*Используемые информационные решения: блок-схема, программный код, программный интерфейс, возможность использования на различных аппаратных платформах; информационная безопасность, дизайнерское решение; эргономичность

Командам необходимо предоставить презентацию в формате ppt или pdf.

Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 3 суток после распечатки. Дата и время распечатки: 24.03.2020 9:43:52	КЭ: _____	УЭ № _____	Стр. 8 из 8
--------------------	--	-----------	------------	-------------